



# Planificaciones

9142 - ADMINISTRACION DE LAS ORGANIZACIONES

Docente responsable: BILELLO MIGUEL ANGEL

## **OBJETIVOS**

### **OBJETIVOS PARTICULARES:**

- a. Completamiento del enfoque sistémico para el análisis situacional de los sistemas.
- b. Comprensión del manejo de la acción con visión estratégica para la dirección de los negocios en organizaciones con y sin fines de lucro, el establecimiento y sostenimiento de objetivos y políticas para la estructuración y operación de las organizaciones.
- c. Internalización de los aspectos humanos en los proyectos que los activan y les dan continuidad, desde los aspectos de motivación individual y grupal, a las técnicas de relacionamiento y comunicación, alcanzando al trato de las diferencias y la negociación en conflictos, conformando bases para el liderazgo gerencial, con comprensión de su rol docente y de desarrollo de capacidad de selección y orientación de colaboradores, para su mejor ambientación cultural y productividad organizacional.
- d. Introducción a los aspectos financieros de la administración, con orientación a la evaluación de proyectos y de gestión, basados en presupuestos de inversión y operativos.
- e. Introducción a las actividades de planeamiento y de control.

## **CONTENIDOS MÍNIMOS**

-

### **PROGRAMA SINTÉTICO**

-

#### **PROGRAMA SINTÉTICO**

##### **I. SITUACIÓN ACCIÓN ESTRATÉGICA.**

##### **II. GESTIÓN DE LAS PERSONAS.**

##### **III. ANÁLISIS ECONÓMICO-FINANCIERO.**

##### **IV. PLANEAMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS.**

### **PROGRAMA ANALÍTICO**

#### **PROGRAMA ANALÍTICO**

##### **I. SITUACIÓN Y ACCIÓN ESTRATÉGICA.**

1. Enfoque sistémico, definición, descripción, características y estudio de sistemas en general.
  2. Descripción, análisis y apreciación de situación. Valor del conocimiento y aprendizajes.
  3. Resolución de problemas. Creatividad. Criterios generales AFA, TOE y E/C. Decisión.
  4. Resolución de problemas. Asesoramientos y órdenes. Estrategia: Dirección estratégica.
  5. Características y estudio de sistemas en general y empresarios. Competitividad. Equipos. Tableros de comando.
  6. Metodologías de Ingeniería. Las ingenierías en la administración.
  7. Metodología informática: La crisis informática. Personal informático.
- ##### **II. GESTIÓN DE LAS PERSONAS.**
1. Fusión. Clima laboral. Contactos. Personalidades. Perfiles. Empleo.
  2. Análisis de comunicaciones interpersonales y organizativas.
  3. Conflictos: Detección y resolución. Positivación de conflictos.

4. Negociaciones. Cooperativas y competitivas.
5. Liderazgo organizacional: Condiciones, estilos y técnicas.
6. Gerencia empresarial: Selección y evaluación. Productividad.
7. Conocimientos, funciones y actividades gerenciales. Dotación.
8. Docencia, didáctica e instrumentación de aprendizaje. Trabajo en equipo.

### III. ANÁLISIS ECONÓMICO-FINANCIERO.

1. Fondos, Inversiones, créditos, costos, beneficios, PE, contabilidades, resultados.
2. Análisis de balances, índices y rentabilidades. Palancas y crecimiento.

2 de 8

7116 - Administración de Proyectos PLANIFICACIONES Actualización: 2°C/2015

3. Evaluación de proyectos de inversión: Flujo de caja, cuadro de usos y fondos.
4. Técnicas de evaluación de proyectos, VAN, TIR, análisis marginal.
5. Evaluación de proyectos de inversión: C/E. Carteras, utilidad y riesgos. BCG.
6. Cadenas tecnológicas y de valor agregado. Ventaja competitiva.
7. Mercadotecnia, Productos y su ciclo. Comercialización de producto.
8. Políticas. Programas de ventas, comercialización, producción y compras. Presupuestos.

### IV. PLANEAMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS.

1. Escenarios de encuadramiento, exploración, proyecciones y prospectiva.
2. Procesos de formación, formulación y selección de objetivos. Visión y políticas.
3. Esquemas de desarrollo organizativo y de planeamiento y control de gestión.
4. Organización y presentación de proyectos. Herramientas.
5. Planeamiento Estratégico de Sistemas. Selección e implantación de paquetes.
6. Administración de ciclos y controles en proyectos informáticos.
7. Administración de los riesgos en proyectos informáticos.
8. Métricas y estimaciones en proyectos informáticos.
9. Metodología informática: Calidad informática. La metodología CMM

### PROGRAMA DE TRABAJOS PRÁCTICOS

#### OBJETIVOS

Lograr que los alumnos puedan:

1. Tener una experiencia de participación activa en investigación en una empresa real.
2. Evaluar, procesar y exponer los resultados de investigación en una empresa real.
3. Desarrollar trabajo en equipo.
4. Experimentar la relación, el trato y las responsabilidades a nivel profesional.

## CONTENIDOS TEMÁTICOS

1 Trabajo Práctico Integrador.

### **BIBLIOGRAFÍA**

# AUTOR ... Y TITULO - EDITORIAL

#### I. SITUACIÓN Y ACCIÓN ESTRATÉGICA

Peter Drucker: La Gerencia

Michael Porter - Ventaja Competitiva

Philip Kotler - Mercadotecnia

PARRO ... Análisis del Valor - EMC

MORONEY .. Hechos y estadísticas - EUDEBA

LEVY ..... Estrategia en Acción - MACCHI

GUERRERO . Creatividad - EL ATENEO

MOSKOWITZ Investigación Operativa - PRENTICE HALL I

MURDICK .. Sis Inf Basados en Computadoras .. DIANA

WOOLBRIDGE Como sobrevivir a las computadoras EMECE

Henry Mintzberg - La Estructuración de las Organizaciones

#### II. ACTIVACION Y DIRECCION DE PROYECTOS.

WHITAKER . Psicología - INTERAMERICANA

VALDES ... Psicología Social - PROLAM

SMITH .... La Conducta del Hombre - EUDEBA

DALE CARN. El camino fácil y rápido ... - SUDAMERICANA

DYER ..... Yo estoy bien, tu estas bien -

FISHER ... Si, de acuerdo - NORMA

ARISTOTELES El arte de la retórica - EUDEBA

DRUCKER ...La Gerencia - EL ATENEO

DALE ..... Modernos Métodos de Dir Empr - TROQUEL

KOONTZ ... Evaluación de Ejecutivos - EL ATENEO

ZAPIOLA... La negociación - MACCHI

#### III. COSTOS Y ANALISIS ECONOMICO-FINANCIERO.

MUNIER ... Preparación Técnica, Evaluación Económica - ASTREA

ROSBACO .. Evaluación de Proyectos - EUDEBA

LEVY ..... Multievaluación de Proyectos - SOC ADM CIENTIF

KOTLER ... Mercadotecnia - PRENTICE HALL

MC CARTHY. Comercialización - EL ATENEO

SALLENAVE. Gerencia y planeación estratégica

PARRO .... Presupuesto base cero - MACCHI

STRONG ... Administración y Conducción de Empr - TROQUEL

KOONTZ ... Curso de Administración Moderna - Mc GRAW HILL

TERRY .... Principios de Administración - CECSA

HERMIDA .. Ciencia de la Administración - UNIVERSITARIA

SERRA .... Adm y Estrategia - MACCHI

SOLANA ... Teoría de la Administración de Org - CONTABILIDAD

BASAGNA .. Administración Financiera - MACCHI

IV. PLANEAMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS.

ITL Libro ICT Infraestructure - ITL Libro Service Support - ITL Libro Service Delivery.

SCHODERBEK Sistemas Administrativos - EL ATENEO

DINKEL ... Administración Científica - RSI

ODIORNE .. Administración por Objetivos - EL ATENEO

MINTZBERG. La Estructuración de la Org - ARIEL

HERMIDA... Administración y Estrategia - MACCHI

BURBIDGE . El Control de Producción - DEUSTO

PEREZ .... Como decidir - CANGALLO

MORRIS ... Ciencias de la Administración - EL ATENEO

LEVIN .... Estadística para Administradores - PRENTICE HALL

ROSE ..... Control de Gestión - DEUSTO

FRISCHKNET La Gerencia y la Empresa - EL ATENEO

LARDENT... Técnicas de Org, Sis y Métodos - CLUB DE ESTUDIO

BOULOC ... Dirección por Objetivos - ETA

NAISBITT . Megatendencias - NORMA

YOURDON .. Administración de Sistemas - PRENTICE HALL

DESSLER .. Organización y Administración - PRENTICE HALL

MILLER ... La estructura de las decisiones - HERRERO

**RÉGIMEN DE CURSADA**  
Metodología de enseñanza

## MÉTODOS DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE:

Teórico con prácticos intercalados a medida que se desarrolla cada tema con:

- . Exposiciones respaldadas con apuntes provistos por la cátedra y con participación activa de los alumnos.
- . Análisis de textos tipo seminario, de apuntes y bibliografía provistos por la cátedra, en actividades grupales.
- . Actividades dirigidas de ejercitaciones prácticas con orientaciones y verificaciones por el alumno.
- . Simulaciones.
- . Exposiciones a cargo de especialistas, eventuales.

## Modalidad de Evaluación Parcial

. POSIBILIDADES Y FECHAS TENTATIVAS DE PARCIALES:

3 PARCIALES CON 2 RECUPERATORIOS CADA UNO, 1 TP.

## COMPLEMENTOS FORMATIVOS

Se auspiciarán concurrencia a ciclos de conferencias y o videos con exposición de personalidades relacionadas con el mundo empresario, para complementar la formación teórico práctica de la materia.

Modalidad de Evaluación Parcial

Requerimientos para aprobar la materia:

Superar el porcentaje de asistencia requerida.

Aprobar los parciales.

Aprobar el trabajo práctico.

Aprobar el coloquio integrador.

Métodos de evaluación:

- . Evaluaciones informales de las participaciones, análisis requeridos y ejercitaciones prácticas.
- . Evaluaciones formales con parciales escritos que requieren respuestas de elaboración propia, sobre:
  - . Definición de conceptos tratados en clase.
  - . Relacionamiento de conceptos.
  - . Comentario explicativo de metodologías.
  - . Aplicación elemental de metodologías numéricas.
- . Evaluaciones formales mediante presentación oral de un tema en coloquio integrador, contemplando:
  - . Utilización de elementos tecnológicos de sistemas.
  - . Aplicación de análisis y síntesis de sistemas a una organización pequeña ó mediana.

**CALENDARIO DE CLASES**

Semana	Temas de teoría	Resolución de problemas	Laboratorio	Otro tipo	Fecha entrega Informe TP	Bibliografía básica
<1> 09/03 al 14/03	Introducción a la Materia - Explicación del TP.			TIM - Estrategia de los Océanos Azules		
<2> 16/03 al 21/03	Situación y acción estratégica. Enfoque sistémico: Definición, descripción, características y estudio de sistemas en general. AFA TOE. Organización Mintzberg.			Análisis del Contexto - PESTEL		
<3> 23/03 al 28/03	La gerencia en tiempos difíciles.			Práctica de Penta modelo, 6P. Fuerzas Competitivas. Cadenas tecnológicas y de valor agregado.		
<4> 30/03 al 04/04	Descripción, análisis y apreciación de situación. Resolución de problemas. Criterios generales. Valor de la Información.			FERIADO		
<5> 06/04 al 11/04	Estrategia Contingente. Estrategia Deliberada.			Creatividad. Técnicas. 1era parte.		
<6> 13/04 al 18/04	Parcial UD 1.			Creatividad. Técnicas. 2da parte.		
<7> 20/04 al 25/04	Maslow. Características Personales - Mc Gregor - Denning - Mac Clelan.			Análisis de comunicaciones interpersonales y organizativas. Comunicación: Teoría, Inteligencia Emocional - Ventana de Johari - Programación Neuro Lingüística.		
<8> 27/04 al 02/05	FERIADO			Los 7 hábitos.		
<9> 04/05 al 09/05	FERIADO			Conflicto y negociación. Personal en la activación y dirección de proyectos - Clima laboral: Fusión. Contactos.		
<10> 11/05 al 16/05	Simulación Negociación.			Autoliderazgo. Liderazgo Organizacional.		
<11> 18/05 al 23/05	Coaching Ontológico			PARCIAL UD2		
<12> 25/05 al 30/05	BALANCE CUADRO ÍNDICES			FERIADO		
<13> 01/06 al 06/06	Evaluación de proyectos de inversión: Flujo de caja, cuadro de usos y fondos. Técnicas de evaluación de proyectos, VAN TIR			Evaluación de proyectos de inversión: Flujo de caja, cuadro de usos y fondos. Técnicas de evaluación de proyectos, VAN		
<14> 08/06 al 13/06	Planeamiento y control de proyectos . Escenarios de encuadramiento, exploración, proyecciones y prospectiva.			Costos		
<15> 15/06 al 20/06	Práctica VAN TIR - Pareto - Evaluación de Proyectos en el ámbito público. Entrega Ejercicio Balance			Gestion de Riesgos		
<16> 22/06 al 27/06	Parcial UDs 3 y 4.			Entrega TP. Pautas de coloquio.		

## CALENDARIO DE EVALUACIONES

### Evaluación Parcial

Oportunidad	Semana	Fecha	Hora	Aula
1º		10/04	19:30	
2º		18/05	19:30	
3º		19/06	19:30	
4º				
Otras observaciones				
martes añi 1, viernes 102				