



Planificaciones

9112 - Organización Industrial II

Docente responsable: LEITER ALFREDO

OBJETIVOS

Al aprobar el curso, el alumno habrá incorporado los conceptos y las técnicas relativas a la administración de la producción de bienes y de servicios, siendo capaz de diseñar, operar y mantener sistemas que permitan organizar el uso eficiente y eficaz de los factores de la producción. La asignatura focaliza los conceptos referidos al Planeamiento y Control de la Producción. Explica la selección de alternativas y planes de acuerdo con la tipología de la organización, utilizando los procesos de información y control que permitan el adecuado abastecimiento de los recursos y su transformación en bienes o servicios. Se estudian en particular los subsistemas de Abastecimiento, Calidad e Ingeniería de Planta.

CONTENIDOS MÍNIMOS

-

PROGRAMA SINTÉTICO

1. Planeamiento y Control de la Producción
2. Gestión de Materiales - Inventarios
3. Abastecimientos – Cadena de Valor
4. Ingeniería de Planta
5. Producción con Calidad

PROGRAMA ANALÍTICO

1. PLANEAMIENTO Y CONTROL DE LA PRODUCCION. Evolución de los Sistemas de Manufactura. Funciones básicas y secundarias. Tipos de industrias y de servicios. Vectores de la Competitividad. Tipos de producción. El Planeamiento: cantidades, demandas, cantidades mínimas, mezclas de productos. Plan Agregado y Plan Maestro de Producción. Asignación de recursos, conversión de la demanda, ritmo de producción. Programación: desglose y explosión. Lead time de fabricación. Reprogramación periódica. Carga de máquina. Preparación: documentación, carga de información. Sistemas integrados de información. Lanzamiento: diagramas de carga, gráficos de Gantt; técnicas. Control: de avance, correcciones, puntos de control y detalle. Seguimiento. Sistemas de manufactura flexibles. Células de trabajo. Adaptabilidad a la demanda y competitividad. Tiempo de proceso; tiempo de ciclo; tiempo takt. Teoría de las Restricciones. Concepto y aplicación de las '5 S': Organización; Prolijidad; Limpieza; Standardización y Continuidad.
2. GESTION DE MATERIALES - INVENTARIOS. Gestión de inventarios. Distintos tipos de materiales. Razones de mantener stocks. Catalogación y Clasificación. Criterio ABC. Prioridades. Políticas de inventario. Reposición a ciclo fijo, cantidad fija y sistema combinado. Ventajas de la reducción de los stocks. El Planeamiento de los requerimientos de materiales -MRP- El flujo de los materiales: producción pull vs. push. La logística del JIT. Aplicabilidad local y global. El Kanban. Manufactura lean. Soportes de información. Transferencias y logística de transportes y movimientos.
3. ABASTECIMIENTOS. La integración Proveedor-Cliente. Objetivos del área. Factores de decisión en las compras: criticidad, significatividad, repetitibilidad. Garantía de calidad del proveedor. Acuerdos con el proveedor: embalajes, frecuencia, controles de calidad, certificaciones. Desarrollo de la cadena de abastecimientos. Organización del sector y dependencia funcional. Administración del supply chain. Proyección y tendencia de la demanda.
4. INGENIERIA DE PLANTA. Necesidad del mantenimiento industrial. Clases de mantenimiento habituales: civil; mecánico; eléctrico. Mantenimiento centralizado y distribuido. Políticas de mantenimiento: correctivo; preventivo; predictivo. Análisis de fallas. Confiabilidad. Organización del sector y dependencia funcional. El mantenimiento industrial en la filosofía de la calidad: TPM. Aplicabilidad y criterios. Modificaciones y reemplazo de equipos e instalaciones. Análisis y soluciones de problemas técnicos relacionados con producción. Indicador OEE.
5. PRODUCCION CON CALIDAD. El Control de la Calidad y la Calidad Total. Calidad del producto y la gestión de la Calidad. El área de Control de Calidad. Las Herramientas: utilización en manufactura y en servicios. Criterio de Pareto. Histogramas; Cartas de Control; Diagrama de Causa-Efecto. Diagramas de Dispersión. Control estadístico de procesos. La responsabilidad por la Calidad. Los costos de la no-Calidad. Variabilidad y Calidad six sigma. El Cliente externo e interno. Evolución del concepto de la gestión de Calidad. Conceptos,

técnicas y vehículos. Normas ISO serie 9000. El Ciclo Deming y la Mejora Continua.

BIBLIOGRAFÍA

Campus FIUBA - Asignatura 71.05 y 91.12 Organización Industrial II
Guía de Trabajos Prácticos

Libros:

Bibliografía obligatoria:

"La Acción de Producir" - Leiter / Simonassi (Ed. Nueva Librería, 2017)

"El Negocio de Producir" - Leiter / Simonassi (Ed. Nueva Librería, 2014)

Bibliografía sugerida:

"Dirección de la Producción - Decisiones Estratégicas / Decisiones Tácticas" - Jay Heizer y Barry Render (Prentice Hall)

"Administración de Operaciones" - Krajewski / Ritzman (Prentice Hall)

"Administración de la Producción y Operaciones" - Chase / Jacobs / Aquilano (Mc Graw Hill)

"Dirección Estratégica de la Producción" – Simonassi / Leiter (Ed. Nueva Librería) - Libro digital en: www.elibro.net

"Administración de Producción" - Buffa/Newman (El Ateneo)

"Ingeniería de Procesos y de Planta - Ingeniería Lean" - Lluís Cuatrecasas, 2018 (Editorial Profit)

Normas IRAM-ISO 9000:2008 (Instituto Argentino de Normalización)

"Administración y Control de la Calidad"- James R. Evans & William M. Lindsay (Grupo Editorial Iberoamérica)

"Administración Integral de la Producción e Inventarios"- Thomas E. Vollmann (Limusa Noriega Editores)

RÉGIMEN DE CURSADA

Metodología de enseñanza

Se brindarán clases teóricas conceptuales, seguidas de ejercitación práctica en cada tema. La evaluación de los conocimientos adquiridos se llevará a cabo mediante la realización de 1 (una) Evaluación Parcial y de 1 (una) Evaluación Integradora. El desarrollo de los temas clase a clase presupone la lectura previa de las bases conceptuales por parte del alumno en las fuentes recomendadas y esto se podrá evaluar de diferentes modos, para considerar confirmada la asistencia física a la clase. Los materiales de estudio no necesariamente presentan homogeneidad de criterios, sino que tienden a promover la discusión académica a partir de visiones y enfoques diferentes de un mismo tema.

Se busca también el acercamiento a los ambientes laborales y de aplicación concreta de los conocimientos adquiridos.

Los alumnos realizan un T.P. en grupos asistiendo a una empresa industrial o de servicios, con supervisión semanal de un docente a cargo de cada grupo de trabajo.

Al final del cuatrimestre presentan dicho trabajo escrito y lo exponen oralmente para sus compañeros y el cuerpo docente.

Resuelven además un ejercicio interactivo desarrollado en el simulador Usina, para arribar a una de las soluciones posibles, en tiempo predeterminado e incorporando así TIC's al proceso de enseñanza-aprendizaje.

En el campus se indican, para cada semana, links a videos ilustrativos acerca de los diferentes temas tratados.

Modalidad de Evaluación Parcial

Promoción de Asignaturas, según Res. 860/98.

a) Requisitos de Asistencia

- i) Clases Teóricas no obligatorias
- ii) Clases Prácticas obligatorias (75% requerido de presentismo)

b) Requisitos para Aprobar

- i) Asistencia confirmada al 75% de las Clases Prácticas
- ii) Aprobación de una Evaluación Parcial
- iii) Carpeta de Trabajos Prácticos completa, y aprobada
- iv) Aprobación de la Evaluación Integradora

c) Composición de la Nota Final

- i) Nota Final = (Nota Parcial + Nota de Concepto + Nota Integrador) / 3

en donde:

Nota Parcial = calificación que obtuvo el alumno en la Evaluación Parcial. En caso de aprobar en segunda oportunidad, sólo ésta última nota.

Nota de Concepto = calificación que obtuvo el alumno a partir de su Asistencia, participación en las Clases Prácticas, y en la elaboración y presentación del Trabajo Práctico de Campo y su participación en la exposición oral de su grupo.

Nota Integradora = calificación que obtuvo el alumno en la Evaluación Integradora. En caso de aprobar en segunda o tercera oportunidad, sólo ésta última nota.

Se redondea la Nota Final al dígito inferior si se tratase de hasta 49 centésimos, y al superior en caso de ser igual o mayor a 50 centésimos.

CALENDARIO DE CLASES

Semana	Temas de teoría	Resolución de problemas	Laboratorio	Otro tipo	Fecha entrega Informe TP	Bibliografía básica
<1> 09/03 al 14/03	Introducción	formación de grupos Elección de empresa				
<2> 16/03 al 21/03	Administración de Operaciones	Planeamiento Agregado				
<3> 23/03 al 28/03	feriado	feriado				
<4> 30/03 al 04/04	Planificación de la Producción	Capacidad Instalada				
<5> 06/04 al 11/04	Programación de la Producción	Programación y Control				
<6> 13/04 al 18/04	Producción JIT Teoría de las Restricciones	Carga de máquina				
<7> 20/04 al 25/04	Calidad - Valor	Herramientas calidad				
<8> 27/04 al 02/05	Conceptos, Técnicas Calidad	Herramientas calidad				
<9> 04/05 al 09/05	Precisión y Exactitud	Herramientas calidad				
<10> 11/05 al 16/05	Inventarios	Reposición Lote económico				
<11> 18/05 al 23/05	PARCIAL	PARCIAL				
<12> 25/05 al 30/05	feriado	feriado				
<13> 01/06 al 06/06	Abastecimientos	Juego de SimulaciónTP				
<14> 08/06 al 13/06	Mantenimiento	RECUPERACION				
<15> 15/06 al 20/06	----	completar TP Firma carpeta TP				
<16> 22/06 al 27/06	----	Presentación TP Campo				

CALENDARIO DE EVALUACIONES

Evaluación Parcial

Oportunidad	Semana	Fecha	Hora	Aula
1º	11	18/05	18:00	106
2º	14	08/06	19:00	106
3º		29/06	19:00	106
4º				