



# Planificaciones

7558 - Evaluación de Proy. y Manejo de Riesgos

Docente responsable: VILLAGRA SERGIO GUSTAVO

## OBJETIVOS

Que los alumnos:

- Comprendan cómo las organizaciones gobiernan sus actividades para generar valor y minimizar riesgos;
- Comprendan el papel que tiene el proceso de formulación y ejecución de la estrategia en el cumplimiento de los objetivos organizacionales;
- Comprendan cómo el gobierno organizacional permite la ejecución de la estrategia y la consecuente generación de valor para todos los interesados;
- Comprendan la importancia de seleccionar proyectos alineados con los objetivos estratégicos de la organización;
- Puedan aplicar los métodos, técnicas y herramientas empleados en la evaluación y selección de proyectos;
- Puedan aplicar los métodos, técnicas y herramientas de la gestión de riesgos en distintos contextos.

## CONTENIDOS MÍNIMOS

Las organizaciones y sus proyectos. Evaluación y selección de proyectos. Técnicas tradicionales de evaluación de proyectos. Técnicas emergentes. Gestión de riesgos en organizaciones y proyectos.

## PROGRAMA SINTÉTICO

Introducción a la Gestión Estratégica.

Gestión de Riesgos.

Gestión Financiera.

Técnicas Tradicionales de Evaluación de Proyectos.

Técnicas Alternativas de Evaluación de Proyectos.

## PROGRAMA ANALÍTICO

a) Gestión Estratégica: Conceptos básicos e introducción a técnicas y herramientas. Su relación con la gestión de portafolio de proyectos y la evaluación de proyectos. Presentación de los métodos de evaluación de proyectos. Evaluación privada y social de proyectos.

b) Gestión de Riesgos: Gestión de riesgos en la organización, en el portafolio y en los proyectos. Riesgos típicos en proyectos de software.

c) Gestión Financiera: Decisiones de financiación e inversión. Estados financieros. Amortización. Ratios. Perfil de fondos de una inversión.

d) Técnicas Tradicionales de Evaluación de Proyectos: VAN, TIR, IR, etc.

e) Técnicas Alternativas de Evaluación de Proyectos: Valor comercial esperado, IFM, opciones reales.

## BIBLIOGRAFÍA

Standards Association of Australia

AS/NZS 4360:1999 Risk Management

Standards Association of Australia, 1999

Project Management Institute

A Guide to the Project Management Body Of Knowledge, 4th Edition

Project Management Institute Inc., 2008

Project Management Institute

The Standard for Portfolio Management, 2nd Edition

Project Management Institute Inc., 2008

Karl Michael Popp

Software Industry Business Model

IEEE Software, July/August 2011

Peter Weill, Jeanne Ross

IT Governance: How Top Performers Manage IT Decision Rights for Superior Results

Harvard Business School Press, 2004

Steven Blank  
The Four steps to Epiphany  
Cafepress.com, 2005

Robert Kaplan, David Norton  
Cómo utilizar el cuadro de mando integral (The Strategy-Focused Organization, Harvard Business School Publishing Corporation) Gestión 2000 SA, 2001

Robert Kaplan, David Norton  
Strategy Maps: converting intangible assets into tangible outcomes Harvard Business School Publishing Corporation, 2004

Robert Kaplan, David Norton  
The execution premium: linking strategy to operations for competitive advantage  
Harvard Business School Publishing Corporation, 2008

Gerald Kendall, Steven Rollins  
Advanced Project Portfolio Management and the PMO: Multiplying ROI at Warp Speed  
J.Ross Publishing, Inc., 2003

Maizlish, Bryan y Handler, Robert; IT Portfolio Management Step-by-Step: Unlocking the Business Value of Technology; Wiley, 2005

Aswath Damodaran  
Strategic Risk Taking: A Framework for Risk Management  
Pearson Prentice Hall, 2007

Tom DeMarco, Tim Lister  
Waltzing With Bears: Managing Risk In Software Projects  
Dorset House Publishing - 2003

Johann Rost, Robert Glass  
The Dark Side of Software Engineering: Evil on Computing Projects  
Wiley - IEEE Computer Society - 2011

R.Max Wideman (Editor)  
Project and Program Risk Management –A Guide to to Managing Risk and Opportunities  
Project Management Institute – 1992

Guillermo Dumrauf  
Finanzas Corporativas  
Grupo Guía, 2003

Fernando Gómez-Bezares  
Las decisiones financieras en la práctica: Inversión y financiación en la empresa  
Desclée de Brouwer, 1990

Mark Denne, Jane Cleland-Huang  
Software By Numbers: Low Risk, High Return Development  
Prentice Hall, 2004

## **RÉGIMEN DE CURSADA**

### **Metodología de enseñanza**

Método de aula invertida: clases teóricas videograbadas y a disposición de los alumnos en el blog de la materia; clases teórico-prácticas con discusión de casos en el aula. Aprendizaje activo. Trabajo práctico integrador.

### **Modalidad de Evaluación Parcial**

No se toma evaluación parcial.

**CALENDARIO DE CLASES**

Semana	Temas de teoría	Resolución de problemas	Laboratorio	Otro tipo	Fecha entrega Informe TP	Bibliografía básica
<1> 09/03 al 14/03	Presentación y Plan de la materia Ejercicio de apertura.					
<2> 16/03 al 21/03	Capítulo 1: Proyectos, estrategia y gobierno					
<3> 23/03 al 28/03	Capítulo 2: Gestión Estratégica					
<4> 30/03 al 04/04	Capítulo 2: Gestión Estratégica			Atención de consultas.		
<5> 06/04 al 11/04	Capítulo 3: Gestión de Riesgos			Atención de consultas.		
<6> 13/04 al 18/04	Capítulo 3: Gestión de Riesgos			Atención de consultas.		
<7> 20/04 al 25/04	Capítulo 4: Gestión Financiera			Atención de consultas.		
<8> 27/04 al 02/05	Capítulo 5: Técnicas Tradicionales de Evaluación de Proyectos de Inversión			Atención de consultas.	Entrega 1 (fecha sugerida): Plan de Negocio  Entrega 2: Definición del Producto/Servicio	
<9> 04/05 al 09/05	Capítulo 5: Técnicas Tradicionales de Evaluación de Proyectos de Inversión	Taller: Evaluación de un Proyecto de Inversión.		Atención de consultas.		
<10> 11/05 al 16/05	Capítulo 6: Técnicas Alternativas para la Evaluación de Proyectos			Atención de consultas.	Entrega 3 (fecha sugerida): Plan de Desarrollo e Implementación	
<11> 18/05 al 23/05				Atención de consultas.		
<12> 25/05 al 30/05				Atención de consultas.	Entrega 4 (fecha sugerida): Caso de Negocio	
<13> 01/06 al 06/06				Atención de consultas.		
<14> 08/06 al 13/06				Atención de consultas.	Presentación final trabajo práctico grupal.	
<15> 15/06 al 20/06				Atención de consultas.	Exposición final de los equipos de trabajo.	
<16> 22/06 al 27/06	Cierre y Conclusiones					

## CALENDARIO DE EVALUACIONES

### Evaluación Parcial

Oportunidad	Semana	Fecha	Hora	Aula
1º				
2º				
3º				
4º				
Observaciones sobre el Temario de la Evaluación Parcial				
La evaluación parcial consiste en la realización del trabajo práctico grupal. No se toma examen escrito/oral. Adicionalmente, se realiza un seguimiento personalizado de los alumnos para garantizar que los temas expuestos y los problemas resueltos sean adecuadamente comprendidos.				
Otras observaciones				
No se toman parciales.				