



# Planificaciones

7134 - Gestión Presupuestaria

Docente responsable: DIEGO ALEJANDRO OSCAR

## OBJETIVOS

Entender en forma práctica las principales funciones de un Gerente Administrativo-Financiero de una empresa Industrial, sea ésta una gran Corporación o una PyME.

Comprender la estructura de capital de una empresa, y cómo influye decididamente en la performance de la misma, y del negocio en general.

Mostrar las diferentes aspiraciones y puntos de vista de los accionistas, los acreedores, y los gerentes de la Compañía ("stakeholders") a través de un caso práctico a desarrollar durante casi todo el curso.

En este "juego virtual de empresas" el alumno va incorporando los conceptos de cada bolilla del programa a nivel práctico, y los docentes transmiten sus habilidades ante necesidades concretas de los alumnos, lo que contribuye eficazmente al aprendizaje.

Permitir que el alumno se familiarice con la presupuestación como herramienta para la toma de decisiones gerenciales.

En la medida de lo posible, tratamos de invitar a Profesionales con experiencia de management para que aporten visiones prácticas sobre los temas tratados.

## CONTENIDOS MÍNIMOS

-

### PROGRAMA SINTÉTICO

Crecimiento Sostenido

Información financiera

Mercado de Capitales

Fideicomisos

Leasing

Estrategia Financiera

Reestructuración de deudas

Comercio Exterior

Fusiones y Adquisiciones

Sistema Bancario

Lavado de Dinero

### PROGRAMA ANALÍTICO

UNIDAD I: Crecimiento Sostenido.

Concepto. Su importancia para la Empresa, la Sociedad y el País. Rol del directivo financiero. Sustentabilidad. Ejemplos reales.

UNIDAD II: Análisis de Información Financiera.

Función de la información contable. Interpretación. Diferentes usos y usuarios. Normas regulatorias. El rol de las diferentes instituciones (CNV, Bolsa, etc.). Responsabilidades.

UNIDAD III: Mercado de Capitales.

Mercado de Capitales: rol de inversores y emisores. Diferentes mercados. Instrumentos primarios (acciones, obligaciones, títulos, bonos) y secundarios o derivados (opciones, futuros, swaps). Colocación de títulos valores. El rol de las calificadoras de riesgo y los auditores externos.

UNIDAD IV: Fideicomisos y su aplicación práctica a los negocios.

Antecedentes. Contrato de Fideicomiso. Partes. Propiedad y dominio fiduciario. Aspectos de negocios, legales y tributarios. Valores negociables: CP y VRD.

UNIDAD V: Leasing.

Concepto. Distintos tipos. Ventajas y desventajas. Valoración.

UNIDAD VI: Política de Dividendos y Estrategia Financiera.

Política de Dividendos: por qué se pagan; determinantes; la matriz de los dividendos; recompra de acciones.

Decisiones de endeudamiento: apalancamiento operativo, financiero y total; capacidad de flujo de fondos para atender la deuda; estructura de capital óptima.

UNIDAD VII: Reestructuración de Deudas.

Medidas preventivas para evitar un default. Concepto de reestructuración. El rol de accionistas, acreedores y gerentes en el proceso. Alternativas de salida (extrajudicial o judicial). Consecuencias. Ejemplos reales.

UNIDAD VIII: Las finanzas en el Comercio Exterior.

Distintas formas de pago (transferencia, cobranzas, cartas de crédito). Incoterms. Fijación del precio de exportación y de importación. La importancia de la WTO y el GATT.

UNIDAD IX: Fusiones y adquisiciones.

Nociones de fusiones y adquisiciones. Motivos técnicos y ocultos. Análisis financiero. Financiación de la adquisición.

UNIDAD X: Nociones del Sistema Bancario.

Sistema Bancario: BCRA, Bancos mayoristas y minoristas, SEDESA. Principales negocios. Principales riesgos. Situación actual del negocio.

UNIDAD XI: Lavado de Dinero.

Definición. Problemas sociales, políticos y económicos que genera. Magnitud. Acciones mundiales para su combate. Situación y Legislación en Argentina.

## **BIBLIOGRAFÍA**

Fundamentos de Administración Financiera (Gitman/Pulido/Soria) AIG00002813

Las Finanzas en las empresas multinacionales (Eiteman/Stonehill) AIG00009734

Finanzas (Bodie/Merton) AIG00009751

Finanzas Corporativas (Dumrauf) AIG00009939

Lecciones de ingeniería económica y finanzas (Lelic) AIG00010904

Banking (Foster/Patterson) AIG00001474

Fundamentos de análisis económico (Benegas Lynch) AIG00002538

Papers y presentaciones que serán distribuidos en la cursada

## **RÉGIMEN DE CURSADA**

### **Metodología de enseñanza**

Las clases son teórico-prácticas, enfatizando sobre todo la aplicación directa de los conceptos vertidos en casos concretos. Durante la mitad de la materia se dará un caso de competencia entre empresas (formadas por grupos de alumnos del curso) donde los participantes podrán utilizar las técnicas aprendidas, dándole al profesor la oportunidad de volver a recalcar conceptos vertidos en la teoría.

El profesor de la materia estará apoyado por ayudantes, y los participantes estarán conectados en todo momento con este cuerpo docente por medio del correo electrónico. Al finalizar el curso, cada grupo deberá exponer su caso ante los demás participantes.

### **Modalidad de Evaluación Parcial**

Promoción • REQUISITOS DE ASISTENCIA: 75 % de asistencia a las clases • REQUISITOS PARA APROBAR:-

Cumplir la asistencia.- Aprobar el parcial de la materia.- Aprobar las notas de concepto. • COMPOSICION

NOTA FINAL: Se promedia la nota de los 2 parciales con una nota de concepto individual y con una nota de acuerdo a la performance del grupo.

**CALENDARIO DE CLASES**

Semana	Temas de teoría	Resolución de problemas	Laboratorio	Otro tipo	Fecha entrega Informe TP	Bibliografía básica
<1> 09/03 al 14/03	FERIADO					
<2> 16/03 al 21/03	Introducción/ Crecimiento Sostenido	Presupuestación, Indices				Fundamentos de administración financiera (Gitman)
<3> 23/03 al 28/03	Análisis de información financiera	Explicación del Juego de empresas	Entrega 1ra sesión del juego			Lecciones de ingeniería económica y finanzas (Lelic)
<4> 30/03 al 04/04	Mercado de Capitales	Estructura de Capital	Consultas sobre el juego	Clase especial Valuaciones reales		Las finanzas en las empresas multinacionales (Eiteman)
<5> 06/04 al 11/04	Política de Dividendos y Estrategia Financiera	Política de dividendos	Balances iniciales			Finanzas (Bodie/Merton)
<6> 13/04 al 18/04	Leasing	Decisiones de endeudamiento	Entrega 1ra ronda			
<7> 20/04 al 25/04	Fideicomisos	Valuaciones I	Entrega 2da ronda			Finanzas Corporativas (Dumrauf)
<8> 27/04 al 02/05	PARCIAL	Valuaciones II	Entrega 3ra ronda			Finanzas (Bodie/Merton)
<9> 04/05 al 09/05	FERIADO					
<10> 11/05 al 16/05	Clase especial Coyuntura					
<11> 18/05 al 23/05	Sistema Bancario		Entrega 4ta ronda en forma virtual			
<12> 25/05 al 30/05	Lavado de Dinero		Entrega 5ta ronda			Banking (Foster)
<13> 01/06 al 06/06	Comercio Exterior Fusiones y Adquisiciones		Entrega ronda final	Recuperatorio		
<14> 08/06 al 13/06	FERIADO					
<15> 15/06 al 20/06	Evaluación de Empresas (I)	Nota Grupal				
<16> 22/06 al 27/06	Evaluación de Empresas (II)	Nota Grupal		Recuperatorio		

## CALENDARIO DE EVALUACIONES

### Evaluación Parcial

Oportunidad	Semana	Fecha	Hora	Aula
1º	8	08/10	19:00	209
2º	13	12/11	19:00	209
3º	15	26/11	19:00	209
4º				
Observaciones sobre el Temario de la Evaluación Parcial				
Se incluirán todos los conceptos enseñados hasta la semana anterior al parcial, según el calendario.				